

FEBRUARY

13

MONDAY

WK 07 DAY 044-321

06/02/24

Lecture Notes

B.A Part III Paper 7th

Topic — Introduction in Industrial
Psychology.

Dr. K. Sadhana Prasad
Associate Prof.
Dept. of Psychology

Ans

औद्योगिक मनोविज्ञान (Industrial Psy.) का विकास 20वीं शताब्दी के प्रारम्भ में हुआ। मशीनयुग की क्रांतिकारी प्रगति औद्योगिकरण आदि के कारण उद्योग-धर्मों में मानिकों तथा मजदूरों, औद्योगिक स्थितियों आदि में सुधार लाने के लिए औद्योगिक मनोविज्ञान का एक व्यवहार मनोविज्ञान के रूप में विकास हुआ। इसमें औद्योगिक समस्याओं, मजदूरों की आर्थिक, सामाजिक तथा मनोवैज्ञानिक समस्याओं का श्रमिकों के औद्योगिक कार्य में संलग्न व्यवहारों का अध्ययन किया जाता है। हलम डिलुम (1956) के अनुसार :-

" औद्योगिक मनोविज्ञान वह विज्ञान है जो व्यवसाय तथा उद्योग में मानविय संबंधों जैसी समस्याओं के अध्ययन में मनोवैज्ञानिक तथ्यों तथा सिद्धांतों का उपयोग करता है। "

औद्योगिक मनोवैज्ञानिक Harrell ने औद्योगिक मनोविज्ञान के कार्य क्षेत्र को इस प्रकार प्रस्तुत किया :-

- ① औद्योगिक मनोविज्ञान का संबंध कार्य के भौतिक पक्ष से है (जैसे; प्रकाश एवं तापमान) और यह बता करे से है कि किस प्रकार कार्योत्पादन एवं सुरक्षा पर इस भौतिक वातावरण का प्रभाव पड़ता है।
- ② दूसरा मुख्य उद्देश्य इस अध्ययन का मानवीय संबंधों के सिद्धांतों एवं प्रणालियों की जानकारी प्राप्त करना है।
- ③ इसके द्वारा कार्य में लगे व्यक्तियों की मनोवृत्तियों एवं प्रेरणायों का अध्ययन किया जाता है। इस प्रकार के अध्ययन से कर्मचारी के मनोबल, आरंभकता और रगि के कारकों की जानकारी प्राप्त की जाती है।
- ④ औद्योगिक मनोवैज्ञानिक के द्वारा उन कर्मचारियों के मानसिक स्वास्थ्य का अध्ययन किया जाता है जो कार्य करते-करते दुराभावों से ग्रस्त होते हैं।

- ⑤ इसका मूल उद्देश्य कर्मचारी तथा कार्य, कर्मचारी तथा निरीक्षण, कर्मचारी तथा प्रबंधक, कर्मचारी तथा कर्मचारी के संबंधों का अध्ययन करना है।

औद्योगिक मनोविज्ञान की समस्याएँ 4 प्रमुख स्तरों पर आधारित हैं :-

- ① कर्मचारी तथा कार्य (Worker & Work) :-

कार्य का संबंध उत्पादन और मशीन से होता है। अच्छे उत्पादन के लिए और मशीन की दूर-दूर तथा बुर्झना से बचने के लिए प्रत्येक कार्य पर उचित एवं सुयोग्य कर्मचारी की नियुक्ति की जानी चाहिए। इसलिए इस समस्या के अन्तर्गत कर्मचारी - विश्लेषण (Worker analysis) तथा कार्य - विश्लेषण (Work-analysis) का अध्ययन किया जाना चाहिए।

- ② कर्मचारी तथा निरीक्षक (Worker & Supervisor) :-

यदि निरीक्षक का व्यवहार कर्मचारी को सन्तुष्ट रखेगा तो कर्मचारी मेहनत से अपने कार्य को निश्चित समय में पूरा करेगा। निरीक्षक को हमेशा कर्मचारी की भौतिक और मानकीय आवश्यकताओं का ध्यान रखना चाहिए। अधिक उत्पादन के लिए और देखा की प्रगति हेतु कर्मचारी और निरीक्षक के बीच की खाई इंग्रशा पूरी रहनी चाहिए।

- ③ कर्मचारी तथा प्रबंधक (Worker & Management) :-

मिल-मालिक और उसके द्वारा नियुक्त किए हुए व्यक्ति, जिनके ऊपर कारखाने के संचालन की पूरी जिम्मेदारी होती है, प्रबंधक - वर्ग में आते हैं। यदि कारखाने का प्रबंधक सन्तोषजनक नहीं होता तो कर्मचारी चारों-चारों अपने कार्य में खाने कोना बग करने लगते हैं। उदाहरण के लिए यदि प्रबंधक कर्मचारी के बलाखण और उनकी चिकित्सा का ठीक प्रबंध नहीं कर पाते हैं तो वह चारों-चारों आक्रामक एवं असंतोषजनक व्यवहार करने लगते हैं।

कार्य के चारे, मशीनों की दशा, कारखाने का भौतिक वातावरण और अन्य आवश्यकताओं का यदि ध्यान नहीं होता तो कर्मचारी कार्य के प्रति इतना जवाबदारी नहीं करता। कर्मचारी के साथ पक्षपात नहीं करना चाहिए, उसे हीन और शर्मिल नहीं समझना चाहिए। वह भी इन्सान है, उसे भी-जीने का अधिकार है और उसकी भी मूलभूत आवश्यकताएँ हैं, इन वास्तविकताओं पर प्रबंधकों को पूरा-पूरा ध्यान देना चाहिए।

④ कर्मचारी तथा कर्मचारी (Worker & Worker):—

इस प्रगति के युग में जब औद्योगिक अपनी चरम सीमा पर पहुँच रहा है; मासिक यह नहीं चाहता कि मजदूर-वर्ग एक रहे। चूंकि मासिक यह नहीं जानता है कि मजदूर की एकता उसके शोषण को उखाड़ फेंकेगी, उसकी वनाशी हुई पूँजीवादी व्यवस्था विखर जाएगी। इसलिए मिस मासिकों और मजदूरों के हकदार (उद्योगपति) सदैव इस प्रकार का युग डालता रहता है कि मजदूर आपस में लड़ते रहे, किसान मुकदमे-बाजी में फँसा रहे और मध्यम वर्ग लंबा-आराम की जिन्दगी के नश्वे में रहे। उद्योगपतियों के इस नीति के कारण देश की अर्थव्यवस्था अखण्डित हो जाती है और कुछ मुद्दों पर उद्योगपति देश की मासिक सम्पूर्ण पूँजी के मासिक बन जाते हैं।

आज औद्योगिक क्षेत्र में मानवीय दृष्टिकोण अपनाया जा रहा है, भारत जैसे विकासशील देश तथा अधिकसीन देश तक में मजदूर को राष्ट्र की सम्पत्ति समझ कर उसको उद्योग-धन्धों तथा व्यवसायों की एक महत्वपूर्ण इकाई समझा जा रहा है। औद्योगिक मनोविज्ञान में इस नए दृष्टिकोण के कारण तथा अपने देश में सरकारी की नई औद्योगिक नीति के कारण उत्तम सुधार हुए हैं। आज भारत में कर्मचारियों के लिए निवास-स्थान, मनोरंजन-सहज, अस्पताल, स्कूल आदि की उचित प्रबंधन कर दिया गया है। उचित कार्य के लिए उचित कर्मचारी, उचित कर्मचारी के लिए उचित कार्य के दृष्टिकोण को महत्वपूर्ण माना जाता है।